

Verksamhetsberättelse

för

FoU i Sörmland 2017

Sammanfattning

FoU i Sörmland (FoUiS) uppdrag är att stödja utvecklingen av en evidensbaserad praktik inom kommuner och landsting, med syfte att erbjuda patienter och brukare insatser som bygger på bästa tillgängliga kunskap.

Verksamhetsberättelsen visar hur verksamhetens mål har uppnåtts för att bidra till kunskapsutveckling, kunskapsspridning och kunskapsanvändning och hur vi främjar och utvecklar former för inflytande samt stimulerar samverkan kring forskning, utveckling och innovation i länet. Sammanfattningsvis har de flesta mål som är uppsatta för 2017 genomförts.

Bidra till kunskapsutveckling, kunskapsspridning och kunskapsanvändning

Inom området barn pågår arbete med fortsatt spridning av kunskap som Socialstyrelsen och andra myndigheter tar fram och som skapar förutsättningar för evidensbaserad praktik (EBP). Introduktionsprogram och yrkeshandledning för nyanställda har genomförts under året och fortsätter. Erfarenheter från FoUiS eget arbete med barns delaktighet har spridits även i landet.

Inom området vuxna pågår arbete med att stödja kommuner och landsting vid implementering av nationella riktlinjer och kunskapsstöd, metoder för implementering av hälsofrämjande livsstil, samt genomförande av SIP-utbildningar och baskurs inom riskbruk, missbruk och beroende.

Inom området äldre pågår arbete med att ge stöd och handledning i evidensbaserade arbetsmetoder för förebyggande arbete och personcentrerad vård. Dessutom ges stöd i användandet av resultat från kvalitetsregister i systematiskt förbättringsarbete. Det pågår SIP-utbildningar med inriktning äldre.

Främja och utveckla former för inflytande

Inom området barn har en familjehemsutbildning genomförts under våren 2017. Utbildningar av brukarvägledare har genomförts i länet. Inom område vuxna har nätverksmöten kring IBIC genomförts inom funktionshinderområdet. Området äldre pågår arbete med att utveckla arbetsformer där äldre/vuxna på ett självklart sätt är delaktig i planeringen av sin vård och omsorg. Inom området äldre och funktionshinder har stöd och handledning getts vid brukarrevisioner. Inom området användarinvolvering utvecklas arbetet, vilket bland annat innebär att inspirera, motivera och föra dialog med personal och ledning om brukar-/patientinflytande med stöd av tjänstedesign.

Stimulera samverkan kring forskning, utveckling och innovation

Inom samtliga områden har FoUiS deltagit och initierat samverkan med andra kunskapsmiljöer och andra FoU-miljöer FoUiS håller i ett nationellt nätverk om forskningscirklar om barns delaktighet inom den sociala barn- och ungdomsvården. FoUiS arbetar med att stärka innovationskompetens i kommunerna och landstinget. Innovationsledarutbildning för chefer, strateger och politiker i länet, som genomfördes av Mälardalens högskola, avslutades i februari. Under 2017 har utbildning i innovationsmodeller med tjänstedesignmetodik genomförts inom flera olika projekt i länet bl a Förändra radikalt. Inom ramen för forskning kring Trygg och effektiv utskrivning används tjänstedesign som metod med stöd av tjänstedesignforskare kopplat till flexitforskning och den pågår även 2018–2019. FoUiS arbetar med att stödja användande av välfärdsteknik i kommuner och landsting och har erbjudit olika former av aktiviteter till personal, brukare, anhöriga och medborgare.

Förutsättningar för verksamheten

Personal

Kunskapsdelning är en återkommande punkt på dagordningen på arbetsplatsträffarna. Mål för FoUiS medarbetare är att ha en ständig kompetensutveckling. Målet är att personalen har god hälsa. Sjukfrånvaron har varit 0,3 procent de senaste 12 månaderna.

Kommunikation

En av de stora utmaningarna för FoUiS är informations spridning och kontakt med verksamheter i kommuner och landsting. Under året har medarbetare arbetat med att öka kännedomen om FoUiS verksamhet, t.ex. genom FoU-dialoger och i möten med verksamheterna samt genom publiceringen av aktuella händelser i nyhetsbrevet FoUiS-Nytt, på hemsidan, Axplock från Verksamhetsberättelse 2016 & Verksamhetsplan 2017–18 och via sociala medier.

Miljö

FoU i Sörmland strävar att i så hög grad som möjligt välja ett miljövänligt alternativ gällande förbrukning av varor och vid val av resesätt. Istället för fysiska möten används i stor utsträckning Skypemöten eller videokonferensmöten.

Ekonomi

FoU i Sörmland redovisar ett överskott med 2,6 mkr. Stora delar av överskottet är balanserat medel från eget kapital och öronmärkta för aktiviteter som ska genomföras under 2018.

Innehållsförteckning

Sammanfattning	2
Innehållsförteckning	4
1. Inledning	5
2. Verksamhetens uppdrag	5
3. Organisation	5
4. Länshänvisning	6
5. Bidra till kunskapsutveckling, kunskapsspridning och kunskapsanvändning	6
5.1 Område 1: Barn och unga	7
5.2 Område 2: Vuxna	10
5.3 Område 3: Äldre	13
6. Främja och utveckla former för delaktighet	15
6.1 Område 1: Barn och unga	15
6.2 Område 2: Vuxna	16
6.3 Område 3: Äldre	17
7. Stimulera samverkan kring forskning, utveckling och innovation	18
7.1 Område 1: Barn och unga Område 2: Vuxna Område 3: Äldre	19
8. Förutsättningar för verksamheten	20
8.1 Mål för medarbetare på FoUIS	20
8.2 Mål för kommunikation	21
8.3 Mål för Miljö	22
8.4 Mål för Ekonomi	22

1. Inledning

Forskning och utveckling i Sörmland (FoUiS) är en länsgemensam resurs för länets kommuner och landsting. Verksamheten omfattar alla socialtjänstens målgrupper och är samma målgrupper som ingår i Länsstyrgruppens uppdrag. I verksamheten ingår uppbyggandet av stärkta långsiktiga regionala strukturer för kunskapsutveckling inom socialtjänsten och angränsande delar av hälso- och sjukvården i Sörmland. Det omfattar målgrupperna barn och unga, personer med funktionsnedsättning, äldre människor, personer med missbruk och beroende, anhörigvårdare samt brottsoffer och deras anhöriga.

2. Verksamhetens uppdrag

FoU i Sörmland stödjer utvecklingen av en evidensbaserad praktik (EBP) inom kommuner och landsting, med syfte att erbjuda patienter och brukare insatser som bygger på bästa tillgängliga kunskap.

FoU i Sörmland bidrar till en långsiktig kunskapsutveckling och fungerar som en brobyggare mellan forskning och praktik.

FoU i Sörmland är en lärande organisation som utvärderar och följer upp sin verksamhet.

Våra uppdrag är att:

- Bidra till kunskapsutveckling, kunskapsspridning och kunskapsanvändning,
- Främja och utveckla former för delaktighet,
- Stimulera samverkan kring forskning, utveckling och innovation

3. Organisation

Huvudman för FoUiS är Landstinget Sörmland. Den gemensamma nämnden för samverkan kring socialtjänst och vård (NSV) har driftsansvar för verksamheten. FoU-styrelsen utövar den praktiska styrningen av FoU-verksamheten. Länsstyrgrupp Närvård utser representanter till FoU-styrelsen och ledamöterna väljs på tre års mandat. I FoU-styrelsen ingår representanter från Länsstyrgrupp Närvård som socialchefer eller motsvarande från kommunerna, förvaltningschefer samt en närvårdskoordinator från Landstinget Sörmland. I styrelsen ingår även ansvarig för regionalt stöd, akademichef från Mälardalens högskola (MDH), forskningshandledare från FoU-centrum och chef för PRIMUS.

Samverkanstruktur kommuner och landsting i Sörmland



FoUIS verksamhet leds av en FoU-chef. Lokaler där verksamheten finns är på Drottninggatan 16B i Eskilstuna.

4. Lëshänvisning

I *Verksamhetsplanen för 2017–2019* används beteckningen *brukare* för alla personer som är mottagare av tjänster eller ingår i socialtjänstens ansvarsområde eller angränsande hälso- och sjukvård.

5. Bidra till kunskapsutveckling, kunskapsspridning och kunskapsanvändning

FoUIS bidrar till att initiera och inspirera till kunskapsutveckling, kunskapsspridning och kunskapsanvändning. FoUIS arbetar med att skapa forum för kunskaps- och erfarenhetsutbyte inom och mellan kommuner och landsting, samt olika samverkansformer. FoUIS erbjuder även metodstöd vid planering, uppföljning, utvärdering och dokumentation av förbättringsområden.

FoUIS sprider kunskap som Socialstyrelsen och andra myndigheter tar fram inom området och som är viktig för att skapa förutsättningar för EBP inom de olika områdena.

FoUIS bidrar med att sprida information från nationell nivå, till exempel ny lagstiftning, nationella riktlinjer, Öppna Jämförelser (ÖJ), samt kunskapsstöd till de verksamheter inom socialtjänsten och hälso- och sjukvården inklusive tandvården i Sörmland som berörs. Inom området barn och unga sprids information via närdvårdsstrukturen, olika nätverk, möten och information på FoUIS:s hemsida. Vid behov kommer FoUIS bidra vid implementering av nationella riktlinjer.

5.1 Område 1: Barn och unga

FoUIS arbetar med kompetenshöjande aktiviteter inom området barn och unga som rör systematiskt förbättringsarbete, metoder för samverkan, brukarmedverkan och evidensbaserad praktik.

FoUIS erbjuder verksamheterna arenor för erfarenhetsutbyte, både mellan kommuner och lands-ting och mellan kommuner.

FoUIS bidrar till ökade förutsättningar för den sociala barn- och ungdomsvården i enlighet med de mål som beskrivs i den regionala handlingsplanen för barn och unga, metoder för samverkan och delaktighet, systematiskt förbättringsarbete, särskilt utsatta grupper och evidensbaserad praktik.

Mål 2017	Uppföljning	Helår
Kunskapsutveckling inom familjehemsområdet	Följa upp kommunernas utbildningsbehov av utbildare av jour- och familjehem utifrån lokala behov.	Genomfört en utbildning (tre heldagar) för utbildare av jour- och familjehem (10 deltagare från länet, 14 deltagare från kommuner utanför länet, totalt 24 deltagare). Spridit det utbildningsmaterial som vi har tagit fram för nyanlända somaliska familjehem. Deltagit i regionala nätverksträffar för familjehemsvård och informerat om vad som pågår inom området på nationell nivå.
Vi stärker kommunernas och landstingets möjligheter att uppmärksamma försummade hälso- och sjukvårdsbehov samt tandvårdsbehov hos placerade barn och unga.	Följa upp aktiviteter som syftar till att öka kunskapen om placerade barns hälsa. Följa upp hur många av de placerade barnen som blivit hälsoundersökta/tandvårdsundersökta.	Genomfört flödesanalyser i sex av länets kommuner i syfte att identifiera hinder till att socialtjänsten inte i högre omfattning beställer hälso- och tandvårdsundersökningar i samband med att barn placeras utanför det egna hemmet. Föreläst för läkare och sjuksköterskor vid länets BVC-mottagningar om samverkan kring hälsoundersökningar (2 tillfällen 70 deltagare). Reviderat överenskommelser om samverkansrutin mellan kommuner och hälso- och sjukvård, samt tandvård i anslutning till att barn och unga, 18–20 år, placeras för vård utanför det egna hemmet. Tagit fram och spridit informationsmaterial till socialtjänst, primärvård och tandvård.

Mål 2017	Uppföljning	Helår
<p>Vi bidrar till att öka förutsättningarna för att nya socialsekreterare ska kunna utföra sina arbetsuppgifter inom den sociala barn- och ungdomsvårdens myndighetsutövning med god kvalitet och till minskad personalomsättning.</p>	<p>Utvärdera genomförda introduktionsprogram (introduktionsutbildning, yrkeshandledning).</p> <p>Bevaka SoS arbete med nya föreskrifter om behörighet i socialtjänstens barn- och ungdomsvård.</p>	<p>Genomfört två introduktionsutbildningar (22+25 deltagare) och två yrkeshandledningsgrupper (8+8) under 2017.</p> <p>Resultatet av utvärderingen av introduktionsprogrammet publicerades i rapport dec 2017.</p> <p>Nya föreskrifterna SoS 2017:79 beslutades i december 2017. Dialog med MDH om nya föreskrifter kring behörighet. Arbetet fortsätter under 2018.</p>
<p>Vi bidrar till att verksamheter känner till och använder metoder för systematiskt förbättringsarbete.</p>	<p>Följa upp antal personer /verksamheter som fått utbildning eller handledning.</p> <p>Utvärdera utbildningar och handledning.</p> <p>Följa upp hur vi själva använder metoder för systematisk uppföljning och förbättringsarbete.</p>	<p>Startat ett regionalt nätverk kring systematisk uppföljning och där ÖJ ingår. Genomfört två nätverksträffar 2017.</p> <p>Två utvecklingsledare ingår i SKL:s nationella nätverk för Systematisk uppföljning och analys.</p> <p>Medverkat vid SoS och SKL:s nationella träffar för utvecklingsledare och BBIC-samordnare, samt i regionala BBIC-nätverk, om utveckling av systematisk uppföljning.</p>
<p>Vi medverkar i samverkansforum inom barn- och unga området.</p>	<p>Följa upp vilka forum och vilka aktiviteter som genomförts.</p>	<p>Deltagit vid regionala träffar för familjevården i Sörmland, BBIC-nätverket, arbetsgrupp barn södra och västra samt beredningsgrupp barn (BGB).</p> <p>FoUiS har ingått i en arbetsgrupp som på uppdrag av BGB har genomfört en inspirationsdag för närvårdsstrukturen om risk och skydd (30 deltagare).</p> <p>FoUiS håller i ett nationellt nätverk om forskningscirklar om barns delaktighet inom den sociala barn- och ungdomsvården.</p>
<p>Vi bidrar till ökad kunskap om metoder som stärker samverkan och delaktighet.</p>	<p>Följa upp antal deltagare på utbildningar t.ex. SIP, DMO och forskningscirklar. Utvärdera utbildningar.</p>	<p>Inom introduktionsutbildningen för nya socialsekreterare ingår olika metoder att stärka samverkan och delaktighet</p> <p>Kurser om SIP har fortsatt under 2017. Under året har nio kurstillfällen genomförts för medarbetare inom kommuner och landsting, sammanlagt 320 deltagare. Två kurstillfällen för chefer med sammanlagt 42 deltagare. Utöver dessa kurstillfällen har enskilda verksamheter fått genomgångar vid olika tillfällen. Generellt finns en ökad efterfrågan på SIP-kurserna, stöd för enskilda verksamheter samt stöd för enskilda medarbetare när det gäller allmän kunskap om SIP, Prator och nya riktlinjer kring trygg och effektiv utskrivning från slutenvården. FoUiS tillsammans med</p>

Mål 2017	Uppföljning	Helår
		<p>närvårdskoordinatorer försöker att tillgodose de behov som uttrycks kring SIP.</p> <p>Under året har en nätverksträff för vägledare inom DMO och en utbildning (13 deltagare) för nya vägledare genomförts.</p>
<p>Vi erbjuder arenor för erfarenhetsutbyte</p>	<p>Följa upp antal träffar och vilka som medverkat.</p>	<p>Nätverksträffar för olika yrkesverksamma inom funktionshinderområdet har genomförts under året. En för chefer, en för LSS-handläggare och två för utvecklar-funktioner. Under träffarna utbyts erfarenheter, kontakter knyts och gemensamma utvecklingsfrågor diskuteras. Trots att träffarna är efterfrågade har två träffar fått ställas in pga för få anmälda.</p>
<p>Vi bidrar till ökad kunskap om en evidensbaserad praktik (EBP)</p>	<p>Följa upp aktiviteter.</p>	<p>Kunskap om evidensbaserad praktik förmedlas i olika forum där FoUis medverkar t ex nätverksträffar, FoU-dialoger, DMO-utbildningar samt Introduktionsutbildningen för nya socialsekreterare.</p> <p>Handböcker och kunskapsstöd som Socialstyrelsen publicerar har systematiskt informerats/utbildats. Information vid arbetsgrupperna barns och beredningsgrupps barns möten, familjehemsnätverkets och BBIC-nätverkets regionala träffar.</p>
<p>Vi bidrar till ökad kunskap om särskilt utsatta grupper t.ex. placerade barn och unga, barn med funktionsnedsättning.</p>	<p>Följa upp aktiviteter.</p>	<p>Se avsnittet ovan <i>Vi bidrar till ökad kunskap om evidensbaserad praktik</i></p> <p>Genomfört utbildning för kommunerna i LVU (2 utbildningsdagar, 44 deltagare). Utvecklingsledare på FoUis har i samverkan med kommuner och landsting påbörjat ett arbete om ansvarsfördelning när barn och unga placeras på HVB och har behov av hälso- och sjukvård.</p> <p>Utvecklingsledare på FoUis har, tillsammans med närvårdskoordinator, kartlagt hälso- och sjukvårdsinsatser för barn med funktionsnedsättning som vistas på kommunernas korttidshem. Kartläggningen mynnade ut i en projektplan för landstingets barnverksamheter. FoUis bidrar med kunskap i projektplaneringen samt i projektets genomförande.</p> <p>I samverkan med SKL bidrar FoUis till en informationsfilm om SIP riktad till barn. Filmen är under produktion.</p>

Mål 2017	Uppföljning	Helår
		<p>En intervjustudie om delaktighet i planering av insatser för barn med funktionsnedsättning är påbörjad. Omprioriteringar har gjort att intervjustudien inte genomförs.</p> <p>Utvecklingsledare på FoUiS har via nationella nätverket MILK¹ arbetat fram en nationell handlingsplan för tidig upptäckt och stöd och behandling för barn, unga och vuxna mellan 13–29 år. Sörmland har med två representanter i det nationella arbetet som ska pågå under 2018.</p> <p>I samarbete med ANP samt Schizofreniförbundet har FoUiS medverkat i planering av satsningen "Se barnet" i norra länsdelen.</p>
Vi bidrar i samverkan kring anhörigstöd.	Följa upp aktiviteter t.ex. blandade lärande nätverk.	<p>Blandade lärande nätverken är utvärderade av Nationellt kompetenscentrum anhöriga. Utvärderingen visade mycket positivt resultat.</p> <p><i>Se beskrivning under Äldreområdet.</i></p>
Vi sprider kunskap och erfarenheter från projekt som vi är involverade i.	Följa upp vilka projekt som spridits.	<p>Kunskap och erfarenhet från projektet om barns delaktighet vid SIP har presenterats i olika forum på lokal, regional och nationell nivå t.ex. AVB, samtal med Socialstyrelsen inför kunskapsstöd om delaktighet, nationellt nätverk funktionshinder samt konferens om barns delaktighet i Göteborg.</p> <p>Medverkat i regeringens fem konferenser "Förbättringsresan" och har där haft seminarium om forskningscirkel om barns delaktighet inom den sociala barn- och ungdomsvården.</p>

5.2 Område 2: Vuxna

FoUiS bidrar med att sprida information från nationell nivå t.ex. nationella riktlinjer, ÖJ och kunskapsstöd till relevanta verksamheter i Sörmland. Inom område vuxna sprids information via närvårdsstrukturen, olika nätverk, relevanta träffar och information på hemsidan. Vid behov kommer FoUiS bidra vid implementering av nationella och regionala riktlinjer för olika områden.

Inom område vuxna samordnar FoUiS utvecklingsarbetet för förbättrade stöd- och behandlingsinsatser vid omhändertagande av berusade personer enligt överenskommelser.

FoUiS arbetar med kompetenshöjande aktiviteter t.ex. om systematiskt förbättringsarbete, särskilt utsatta grupper, metoder för samverkan och delaktighet, hälsofrämjande livsstil och evidensbaserad praktik.

¹ Milk - missbruks-och beroendevård i landsting och kommuner (SKL nätverk)

Genom att medverka i samverkansforum och erbjuda arenor för erfarenhetsutbyte och samverkan bidrar FoUIS till kunskapsspridning, kunskapsutveckling och kunskapsanvändning.

Mål 2017	Uppföljning	Helår
Vi bidrar till att verksamheter känner till och använder metoder för systematiskt förbättringsarbete.	Följa upp antal personer/verksamheter som fått utbildning eller handledning. Utvärdera varje utbildning och handledning.	Under våren har sex kvalitetssamordnare inom funktionshinderområdet i Strängnäs kommun fått handledning kring kvalitetsarbete vid tre tillfällen. Metodstöd och handledning i systematiskt projektarbete och förbättringsarbete pågår. På uppdrag av ANP har en projektplan för utvärdering av utbildning i beroendetillstånd utarbetats. ANP beslutade att inte gå vidare i arbetet.
Vi erbjuder en arena för erfarenhetsutbyte kring frågor om Individens behov i centrum (IBIC).	Följa upp syftet med nätverksträffarna.	Individens behov i centrum (IBIC) nätverksträff genomförd under våren och hösten <i>Se mera under avsnitt Äldre</i>
Vi medverkar i samverkansforum inom vuxenområdet.	Följa upp vilka forum och vilka aktiviteter som genomförts.	Arbetsgrupp norra psykiatri (ANP) har genomfört en chefsdag där FoUIS deltog för att prata om delaktighet vid planering av insatser. Representant från FoUIS har deltagit vid beredningsgrupp psykiatrins möten (BGP).
Vi bidrar i samverkan kring anhörigstöd.	Följa upp aktiviteter t.ex. blandade lärande nätverk.	Blandade lärande nätverken är utvärderade av Nationellt kompetenscentrum anhöriga (NKA) <i>Se mera under Äldreområdet.</i>
Vi bidrar till ökad kunskap om särskilt utsatta grupper t.ex. missbruk och beroende, funktionsnedsättning, psykisk ohälsa.	Följa upp aktiviteter t.ex. utbildning av arrestvakter.	Systematisk spridning av kunskapsstöd, rapporter och information från nationell och internationell nivå inom funktionshinderområdet, via utskick till deltagare i nätverksträffar och olika möten. Utbildningar för arrestantvakter, i samarbete med Beroendecentrum och Polisen i norra länsdelen, har genomförts vid två tillfällen under 2017. FoUIS har i samarbete med arbetsgrupperna psykiatri medverkat i planering och genomförande av Psykiatrins dag i norra och västra länsdelen samt stöd i södra länsdelen. FoUIS har under 2017 utökat samarbetet med MHD:s Socionomprogram i anslutning till genomförandet av Baskursen riskbruk och missbruk som genomfördes. FoUIS utvecklingsledare deltog i planering och genomförande av seminarium för studenterna på MDH.

Mål 2017	Uppföljning	Helår
		<p>På uppdrag av NSV har ett länsgemensamt dokument om riktlinjer för samverkan inom missbruks- och beroendevården reviderats, fastställts och spridits i länet. En kommunal rutin gällande LOB²-anmälningar inom ramen för LOB-satsningen har beslutats och spridits i länet. Utvecklingsledare deltar nationella nätverket MILK och sprider information vidare regionalt och lokalt. FoUIS deltar i det regionala DROGSAM (via Länsstyrelsens drogsamordnare). Arbetet har under 2017 fokuserat kring framtagande av en regional ANDT-strategi genom planering och genomförande av ett antal workshops.</p> <p>Intresseförfrågan visade ett stort behov av en kurs om utvecklingsstörning för baspersonal inom funktionshinderområdet. Kursen startar våren 2018.</p>
Vi erbjuder en arena för erfarenhetsutbyte.	Följa upp antal träffar och vilka som medverkat.	<p>Under 2017 har nätverksträffar för olika yrkesverksamma inom funktionshinderområdet genomförts. En för chefer och en för utvecklarfunktioner. Träffen för handläggare fick ställas in pga. av för få anmälda.</p> <p>Nätverksträffar inom funktionshinderområdet, <i>se beskrivning under område barn och unga.</i></p>
Vi bidrar till ökad kunskap om metoder som stärker samverkan och delaktighet.	Följa upp antal deltagare på utbildningar t.ex. SIP, DMO. Utvärdera utbildningar.	<p><i>SIP: se beskrivning under området barn och unga.</i> En utbildning för nya vägledare i DMO-modellen har genomförts under året (13 deltagare).</p> <p>Metodstöd och handledning har genomförts i olika projekt. Utvärdering av intervention (hälsöfrämjande gruppboende för personer med funktionsnedsättning) pågår.</p>
Vi bidrar till ökad kunskap om en evidensbaserad praktik.	Följa upp aktiviteter.	<p>Kunskap om evidensbaserad praktik förmedlas i olika forum så som nätverksträffar, FoU-dialoger, DMO-utbildningar mm</p> <p><i>Se beskrivning avsnitt Barn och Unga om EBP.</i></p> <p>Planering av en Evidensbaserad praktikkonferens 2018 påbörjad.</p>
Vi sprider kunskap och erfarenheter av projekt som vi är involverade i.	Följa upp vilka projekt som spridits.	<p>Två artiklar relaterade till hemsjukvård är publicerade i vetenskapliga tidskrifter.</p> <p>Sprider erfarenhet av FoUIS pilotstudie om stödsamtal till föräldrar med små barn som fått en orosanmälan.</p>

² LOB = lagen om omhändertagande av berusade personer

5.3 Område 3: Äldre

FoUIS bidrar med att sprida information från nationell nivå om till exempel nationella riktlinjer, Öppna jämförelser och kunskapsstöd till relevanta verksamheter. Inom område äldre sprids information via närvårdsstrukturen, olika nätverk, relevanta träffar och via information på hemsidan. FoUIS medverkar vid implementering av nationella och regionala riktlinjer för områden som berör äldre och anhöriga till äldre personer.

FoUIS arbetar med kompetenshöjande aktiviteter inom systematiskt förbättringsarbete och inom metoder för samverkan och delaktighet samt evidensbaserad praktik.

Genom att medverka i samverkansforum och erbjuda arenor för erfarenhetsutbyte och samverkan bidrar FoUIS till kunskapsspridning, kunskapsutveckling och kunskapsanvändning inom områden som berör äldre och deras anhöriga.

Mål 2017	Uppföljning	Helår
Vi bidrar till att verksamheter känner till och använder metoder för systematiskt förbättringsarbete.	Följa upp antal personer/verksamheter som fått utbildning eller handledning. Utvärdera varje utbildning och handledning.	Deltagit med coachstöd i utvecklingsarbete i länet enligt designprocessen Förändra radikalt. Deltagit med coachstöd i utvecklingsarbete i länet i samband med införande av nya riktlinjer för samordnad utskrivning – Trygg hemgång och effektiv utskrivning. Två kommuner har tagit initiativ till workshops som FoUIS har lett. En för omstart i det preventiva arbetssättet enligt Senior alert och en för implementering av personcentrerad vård på ett boende för personer med demenssjukdom.
Vi erbjuder en arena för erfarenhetsutbyte kring frågor om Individens behov i centrum (IBIC tidigare ÄBIC).	Följa upp syftet med nätverksträffarna.	Två IBIC-nätverksträff har genomförts under året. Arbetsbeskrivning för nätverket och handlingsplan för nätverket 2018 är formulerade. Syftet med nätverket är att underlätta och stimulera samverkan mellan handläggarsidan och utförarsidan.
Medverkar i arbetet att ta fram ett fallpreventionsprogram för länet.	Följa upp framtagandet av programmet och implementeringsarbetet.	Ställningstagande till ett nytt fallpreventionsprogram kommer att bli ett uppdrag för det nybildade fallpreventionsrådet.
Vi medverkar i samverkansforum inom äldreområdet.	Följa upp vilka forum och vilka aktiviteter som genomförts. Följa upp arbetet i palliativa rådet, nutritionsrådet.	Fyra samverkansråden har samlats under FoUIS. Länsstyrgruppen har under året antagit ett inriktningsdokument för samverkansrådets uppdrag. Nytt är att utvecklings- och samarbetsgruppen för demensfrågor nu benämns som rådet för vård och omsorg vid demenssjukdom. Länsstyrgruppen har beslutat att inrätta ett fallpreventionsråd i länet. Nutritionsrådet har presenterat resultatet från 2016 års kartläggning av tiden för nattfasta. Fortsatt arbete handlar om alternativa sätt att sprida informationen på.

Mål 2017	Uppföljning	Helår
		<p>En film om arbetet med att minska nattfastan i Trosa har tagits fram och finns på FoUis hemsida. En instruktionsfilm för formuläret för mätning av tiden för nattfasta har gjorts för att underlätta och stimulera till mätningar för att snabbt få koll på läget. En mätning som kan användas på enhetsnivå.</p>
<p>Vi bidrar till ökad kunskap om särskilt utsatta grupper t.ex. äldre med riskbruk/missbruk, psykisk ohälsa.</p>	<p>Följa upp aktiviteter</p>	<p>En inventering av behovet av insatser för personer över 65 år är påbörjad i länet.</p> <p>Uppföljning av konferensen "Äldre och alkohol" har genomförts och visar att konferensen bidragit till en förändrad syn på äldre med alkoholproblem.</p> <p>Kurs om utvecklingsstörning för baspersonal, <i>se beskrivning under vuxen-området.</i></p>
<p>Vi bidrar i samverkan kring anhörigstöd.</p>	<p>Följa upp aktiviteter t.ex. blandade lärande nätverk.</p>	<p>De blandade lärande nätverken är utvärderade av Nationellt kompetenscentrum anhöriga (NkA). Utvärderingen visade mycket positivt resultat. En dialogträff med föreningar, politiker, anhöriga, chefer och personal genomfördes under våren 2017 i syfte att bredda dialogen i framtagandet av den läns-gemensamma strategin i samverkan för stöd till anhöriga. Strategin presenteras för Länsstygruppen i maj och NSV i juni.</p> <p>Den läns-gemensamma strategin beslutades av NSV i september 2017. Länsstygruppen beslutade att strategin skall förankras i när-vårdens olika arbetsgrupper under våren 2018. Detta för att skapa engagemang i anhörigfrågorna och att i dialog finna processer och projekt där anhörigperspektivet kan inkluderas. Exempel är trygg och effektiv hemskrivning, personcentrerad vård, SIP m.m. Den andra delen i implementeringsarbetet är att skapa och sprida information genom broschyrer, film och hemsidainformation. Detta arbete fortsätter under 2018.</p>
<p>Vi bidrar till ökad kunskap om metoder som stärker samverkan och delaktighet.</p>	<p>Följa upp antal deltagare på utbildningar t.ex. SIP, DMO. Utvärdera utbildningar.</p>	<p>Under 2017 har sammanlagt 140 personer gått SIP-kurs för medarbetare och för chefer.</p> <p><i>SIP: se beskrivning under barn- och unga-området.</i></p> <p><i>DMO: se beskrivning under vuxen-området.</i></p>
<p>Vi bidrar till ökad kunskap om en evidensbaserad praktik (EBP).</p>	<p>Följa upp aktiviteter.</p>	<p>Två dialogmöten med inriktning EBP har genomförts i två kommuner i länet. I ena kommunen deltog alla chefer inom social omsorg</p>

Mål 2017	Uppföljning	Helår
		och i den andra kommunen chefer från enbart individ och familjeomsorg.
Vi sprider kunskap och erfarenheter av projekt som vi är involverade i.	Följa upp vilka projekt som spridits.	Rapport brukarrevision är publicerad. Två vetenskapliga artiklar relaterade till hemsjukvård är publicerade i internationella vetenskapliga tidskrifter.

6. Främja och utveckla former för delaktighet

FoUIS ska tillsammans med verksamheterna driva utvecklingen mot en individcentrerad och fokuserad vård och omsorg. Det sker genom att graden av delaktighet utvärderas och följs upp, genom handledning till verksamheterna och genom utbildning av personal. Individfokus skall ingå som en naturlig del av samtal och diskussioner på olika nivåer där FoUIS deltar och vara integrerat i det förhållningssätt som FoUIS förmedlar.

Förutom brukares/patienters delaktighet är anhörigas och personals delaktighet förutsättningar för den individcentrerade vården och omsorgen. FoUIS stödjer verksamheternas arbete med delaktighet ur ett brett perspektiv med fokus på brukare och patient.

FoUIS strävar efter att information som sprids är användarvänlig och lättillgänglig och att inkludera individer med egen erfarenhet när det är möjligt.

Referensgrupper med brukare bildas när en specifik aktivitet planeras och där det bedöms relevant. Däremot bildas inga allmänna, övergripande referensgrupper för delaktighet.

6.1 Område 1: Barn och unga

FoUIS bidrar till att öka kunskapen om barns och ungas rätt till delaktighet, om metoder för delaktighet. FoUIS kan också bidra med att implementera olika metoder för delaktighet.

FoUIS strävar efter att ta tillvara på barns och ungas erfarenheter vid planering och genomförande av olika aktiviteter, samt att stimulera verksamheter till användardriven innovation.

Mål 2017	Uppföljning	Helår
Vi bidrar till ökad kunskap om barns och ungas delaktighet.	Utvärdering om forskningscirkel haft någon effekt för barn och ungas delaktighet inom den sociala barn- och ungdomsvården i de kommuner som deltagit i cirkelarna. Följa upp delaktighet i SIP via SIP-kollen. Forskningscirkel om barns delaktighet.	I samverkan med SKL bidrar FoUIS till en informationsfilm om SIP riktad till barn. Filmen är under produktion och förväntas bli klar under våren 2018. En intervjustudie om delaktighet i planering av insatser för barn med funktionsnedsättning påbörjades. Habiliteringsverksamhetens ungdomsråd bidrog i formulering av intervjufrågor. Omprioriteringar har gjort att intervjustudien inte genomförs. Ingen rapport från SIP-kollen har tagits fram då det fortfarande är för få som använder funktionen

Mål 2017	Uppföljning	Helår
		Kartläggning brukarråd i länet har genomförts. FoUis håller i ett nationellt nätverk om forskningscirkel om barns delaktighet inom den sociala barn- och ungdomsvården, sponsrat av Allmänna Barnhuset.
Vi tar tillvara på barn och ungas erfarenhet och kunskap i relevanta sammanhang.	Följa upp i vilka sammanhang.	Inom ramen för SIP pågår delvis arbete Under hösten har en träff med habiliteringsverksamhetens ungdomsråd genomförts. Ungdomarna bidrog med erfarenheter och tankar om begreppet "delaktighet".
Vi bidrar till ökad metodkunskap hos brukare och brukarrepresentanter.	Följa upp aktiviteter.	Informationsträffar om SIP genomförts i alla tre länsdelar. <i>Se mer under området barn och unga.</i> Efter beviljade projektmedel för utökad brukarmedverkan i Sörmland finns en regelbunden kontakt med Verdandi Sörmland och uppgjord överenskommelse är under revidering/förlängning.
Vi stimulerar och bidrar med metoder för brukarmedverkan.	Följa upp aktiviteter t.ex. informationstillfällen, DMO.	Forskning om DMO pågår.
Vi stimulerar användardriven innovation.	Följa upp antal projekt där användardriven innovation har använts som metod.	Flexitforskning pågår under 2017–2018 där uppföljning av projekt med användardriven innovation används. Se beskrivning Äldre

6.2 Område 2: Vuxna

FoUis driver utveckling mot mer individcentrerad vård och omsorg genom att öka kunskapen hos verksamheter, personal och individen själv, om individuell delaktighet och metoder för delaktighet. FoUis arbetar aktivt med att utveckla och sprida metoder för delaktighet på olika nivåer.

FoUis strävar efter att ta tillvara på individers erfarenheter vid planering och genomförande av olika aktiviteter, samt att stimulera verksamheter till användardriven innovation.

Mål 2017	Uppföljning	Helår
Vi bidrar till ökad kunskap om vuxnas delaktighet.	Utvärdering om forskningscirkelns effekt för barn och ungas delaktighet inom den sociala barn- och ungdomsvården i de kommuner som deltagit i cirkelarna. Följa upp delaktighet i SIP via SIP-kollen.	Utvärdering av forskningscirkelarna publiceras under våren 2018. Ingen rapport från SIP-kollen har tagits fram då det fortfarande är för få som använder funktionen

Mål 2017	Uppföljning	Helår
Vi tar tillvara på vuxnas erfarenhet och kunskap i relevanta sammanhang.	Följa upp i vilka sammanhang.	Personer med funktionsnedsättning utvecklar datainsamlingsinstrument för ett forskningsprojekt. Personer med missbruks- och beroendeproblematik planerar och genomför brukarrevisioner och där FoUIS bidrar med metodhandledning.
Vi bidrar till ökad metodkunskap hos brukare och brukarrepresentanter.	Följa upp aktiviteter.	Under 2017 har informationsträffar om SIP genomförts i alla tre länsdelar. <i>Se området barn och unga.</i> Informationsträffar SIP för brukarorganisationer, se beskrivning barn- och unga-området.
Vi stimulerar och bidrar med metoder för brukarmedverkan.	Följa upp aktiviteter t.ex. informationstillfällen, DMO.	Forskning om DMO pågår. Kartläggning om brukarråd genomförd i länet och publicerad.
Vi stimulerar användardriven innovation.	Följa upp antal projekt där användardriven innovation har använts som metod.	Flexitforskning pågår under 2017–2018 där uppföljning av projekt med användardriven innovation används.

6.3 Område 3: Äldre

FoUIS driver utveckling mot mer individcentrerad vård och omsorg genom att öka kunskapen hos verksamheter, personal och individen själv, om individuell delaktighet och metoder för delaktighet. FoUIS arbetar aktivt med att utveckla och sprida metoder för delaktighet på olika nivåer.

FoUIS strävar efter att ta tillvara på individers erfarenheter vid planering och genomförande av olika aktiviteter, samt att stimulera verksamheter till användardriven innovation.

Mål 2017	Uppföljning	Helår
Vi tar tillvara på äldres erfarenhet och kunskap i relevanta sammanhang.	Följa upp i vilka sammanhang.	Äldre personer medverkar i större utsträckning i utvecklingsarbeten som berör deras situation. Oftast individuellt när kartläggning av behov behövs inom ramen för förändringar och innovation. Seniorer har inbjudits och medverkat i en panel i samband med den nationella konferensen Trygg, söker och effektiv. I samband med projektarbetena inför införandet av nya riktlinjer för utskrivning har samtliga deltagande grupper använt metoder för att undersöka användares behov. Där har berörda äldre deltagit med viktiga synpunkter.

Mål 2017	Uppföljning	Helår
Vi bidrar till ökad metodkunskap hos brukare och brukarrepresentanter.	Följa upp aktiviteter.	Äldre medverkar i större utsträckning i utvecklingsarbeten som berör deras situation. Oftast individuellt när kartläggning av behov behövs inom ramen för förändringar och innovation. Under våren har informationsträffar om SIP genomförts i alla tre länsdelar. Informationsträffar SIP för brukarorganisationer, <i>se beskrivning barn- och unga-området</i> . Handledning brukarrevisioner äldre. Genomförda och rapporterade.
Vi stimulerar och bidrar med metoder för brukarmedverkan.	Följa upp aktiviteter t.ex. informationstillfällen, DMO.	<i>Se beskrivning området vuxna</i>
Vi stimulerar användardriven innovation.	Följa upp antal projekt där användardriven innovation har använts som metod.	Äldre medverkar i större utsträckning i utvecklingsarbeten som berör deras situation. Oftast individuellt när kartläggning av behov behövs inom ramen för förändringar och innovation. Flexitforskning pågår 2017–2018 med uppföljning av projekt som använder tjänstedesignmetodik t ex Trygg och effektiv utskrivning och Förändra radikalt.
Vi bidrar till ökad kunskap om äldres delaktighet.	Följa upp delaktighet i SIP via SIP-kollen.	<i>Se beskrivning området vuxna</i>

7. Stimulera samverkan kring forskning, utveckling och innovation

FoUIS skapar forum för samverkan mellan länets kommuner och landstinget samt andra berörda aktörer. Vi driver och deltar i utveckling av metoder och arbetssätt som stimulerar samverkan mellan kommuner och landsting. FoUIS medverkar aktivt i samverkan med aktörer på regional och nationell nivå. Förutom egna forskningsledare knyts kontakt med andra forskare och lärosäten.

FoUIS arbetar med att stärka innovationskompetensen inom kommunerna och landstinget. Innovationsledarutbildning till chefer, strateger och politiker i länet har genomförts av Mälardalens högskola och avslutades i februari. Utbildning i innovationsmodeller pågår inom flera olika projekt i länet bl a Förändra radikalt. Inom ramen för forskning kring Trygg och effektiv utskrivning används tjänstedesign som metod med stöd av tjänstedesignforskare kopplade till flexitforskning som pågår under 2017–2019.

7.1 Område 1: Barn och unga Område 2: Vuxna Område 3: Äldre

FoUIS bidrar till samverkan genom att erbjuda arenor för möten mellan olika verksamheter för kunskapsutbyte och gemensamt utvecklingsarbete.

FoUIS driver och deltar i relevanta forsknings- och utvecklingsprojekt på lokal, regional och nationell nivå.

Mål 2017	Uppföljning	Helår
Vi bidrar till ökad innovationskompetens i länet.	Följa upp utbildning i innovationsledning. Följa upp utbildning i innovationsmodeller.	Utbildning i innovationsmodeller pågår inom flera olika projekt i länet; Förändra radikalt och inom ramen för forskning kring Trygg och effektiv utskrivning.
Vi stimulerar aktiviteter inom e-Hälsa och Välfärdsteknik.	Följa upp aktiviteter.	SAS-projektet (Sörmland Aktiverar Seniorer) har genomförts, där 52 seniorer har deltagit i grupper och testat aktivitetsarmband. Projektet presenterades till äldreberedningen i Landstinget och på nationell nätverksträff för Hälsosamt åldrande i Eskilstuna under våren. FoUIS följer upp testerna och redovisar rapport, våren 2018. Workshops med inriktning ny teknik har genomförts, i samarbete med Uppsala universitet. Projekt Nattkamera till äldre i Strängnäs kommun avslutades i februari. Utvärdering visade att brukare, anhöriga och personal var nöjda. Aktivitetscykeln jDome har testats av äldre på äldreboende i Oxelösunds kommun under 2017. FoUIS har följt upp deltagandet i testet. FoUIS i samverkan med Hjälpmedelscentralen har uppdrag från NSV att välfärdsteknik förs in snabbare i kommuner/landsting. Kartläggning av välfärdsteknik inom länet påbörjades hösten 2017. Intervjuer och workshops har genomförts. Rapport och förslag till läns-gemensamt arbete har pågått och redovisas till NSV under våren 2018.
Vi medverkar i forskningsarbete inom relevanta områden.	Följa upp genomförda och pågående forskningsprojekt. Följa upp resultat av forskningscirklar om barns delaktighet.	Forskningssamarbete med Institutionen för folkhälso- och vårdvetenskap, Uppsala universitet pågår. FoUIS håller i ett nationellt nätverk med deltagare från Skåne, Östergötland och Stockholms län, om forskningscirklar om barns delaktighet inom den sociala barn- och ungdomsvården, sponsrat av Allmänna Barnhuset. <i>Se beskrivning område vuxna.</i>

Mål 2017	Uppföljning	Helår
Vi medverkar i regionalt och nationellt utvecklingsarbete inom relevanta områden.	Följa upp genomförda och pågående utvecklingsarbeten t.ex. revidering av program, handlingsplaner, rutiner.	<p>Deltar i implementering/gap-analys av nya riktlinjer för vård och omsorg om personer med demenssjukdom</p> <p>Deltagare i nationellt nätverk inom funktionshinderområdet och i referensgrupp nationella brukarundersökningar inom funktionshinderområde.</p> <p>FoUiS deltagare i styrelsen för FoU välfärd, i referensgrupp Forte och SBU metodnätverk.</p> <p>Deltagare i nationellt nätverk för utbildare inom DMO se beskrivning område 5.2 Vuxna.</p> <p>Deltar i utvecklingsarbete med SKL kring rutinollen SIP. FoUiS har medverkat i socialstyrelsens prioriteringskommitté gällande översyn av de nationella riktlinjerna för vård och stöd vid missbruk och beroende och förslag till förändring för några av rekommendationerna.</p>

8. Förutsättningar för verksamheten

8.1 Mål för medarbetare på FoUiS

FoUiS arbetar aktivt med intern samverkan och kunskapsutbyte. I syfte att vara en lärande organisation och få kompetenta och engagerade medarbetare kommer kunskapsdelning och feedback mellan medarbetarna och chefen att vara fokus under de kommande verksamhetsåren. Kunskapsdelning är en återkommande punkt på dagordningen på arbetsplatsträffarna. Det inbegriper analys, tolkning och återkoppling samt utvärdering av insatser som gjorts. Både spontan kunskapsdelning och planerade utbildningstillfällen av föredragskaraktär ges utrymme. Mål för FoUiS medarbetare är att ha en ständig kompetensutveckling.

Mål 2017	Uppföljning	Helår
Vi har kännedom om varandras uppdrag och därmed en helhetssyn.	Följa upp uppdrag som vi samverkat kring internt.	<p>Uppföljning på APT har genomförts av Översikt FoUiS pågående aktiviteter.</p> <p>Planeringsdagar hösten 2017 hade fokus på internt förbättringsarbete bl.a. ökad kunskap om varandras kompetensområden för bättre teamarbete och kompetensutnyttjande.</p>
Vi har hög kompetensnivå.	<p>Följa upp fortbildning och intern utbildning</p> <p>Följa upp individuella kompetensutvecklingsplaner.</p>	Under 2017 har olika uppdrag och aktiviteter presenterats i samband med APT för kompetens och kunskapsutbyte.

Mål 2017	Uppföljning	Helår
Vi tar tillvara varandras kunskap och erfarenhet genom ett systematiskt arbetssätt.	Följa upp och utvärdera arbetsmetoder internt.	Planering pågår att systematiskt följa upp och utvärdera arbetsmetoder internt för att använda varandras kunskap och erfarenhet.
Vi har en god arbetsmiljö och ett gott arbetsklimat.	Följa upp hur vi arbetar systematiskt med arbetsmiljön.	Sjukfrånvaron har varit 0,3% de senaste 12 månaderna.

8.2 Mål för kommunikation

Mål

Att öka kännedomen om FoUis bland medborgarna i regionen och erbjuda tydlig information om vad FoUis står för och vilka aktiviteter som erbjuds, samt sprida information om FoUis projekt nationellt.

I syfte att stärka FoUis varumärke som en trovärdig samarbetspartner ska FoUis öka kännedomen om den verksamhet som bedrivs både på lokalplanet, regionalt och nationellt. Ett medel är att genom FoU-dialog öka kommunikationen mellan kommunernas socialtjänst och FoUis. På nationell nivå har kunskap om FoUis och valda projekt spritts genom rapportering vid konferenser.

Mål 2017	Uppföljning	Helår
Ökad kännedom om FoUis hos våra primära målgrupper (personal och chefer inom kommuner och landsting i Sörmland).	Genom en bra hemsida, aktiv närvaro på sociala media, strategisk satsning på PR och ett regelbundet mejlbaserat nyhetsbrev.	Vi arbetar kontinuerligt med att hålla hemsidan och våra andra kanaler uppdaterade och arbetat för att sprida i våra kanaler. En ny hemsida är under arbete och beräknas publiceras under våren 2018. Vi har också arbetat med att få mediabevakning vid flera av våra event. Utöver Facebook, Twitter och Youtube har vi även startat ett Instagramkonto.
Ökad kännedom om FoUis hos allmänheten i Sörmland (samt finansiärer och uppdragsgivare).		Se ovan och utöver det har vi deltagit på en extern FoU-dag på Fristadstorget tillsammans med FoU-centrum och arrangerade även arrangerat Psykiatrins dag, som var öppen för allmänheten, tillsammans med Eskilstuna kommun.
Väl fungerande kanaler för spridning av inbjudningar och dylikt.		Vi har spridit till arbetsgrupper och beredningsgruppen inom Närvård i Sörmland, Länsstyrgruppen, via Sörmlands kommuner och landstings intranät samt vid behov till andra grupper.
Att genom kontinuerlig dialog med kommuner och landsting få återkoppling om	FoU-dialoger med ledningsgrupper i kommunernas socialtjänst.	FoU dialog har genomförts med socialtjänstens ledningsgrupp i flertalet av kommunerna i länet under 2017. Under våren 2018 genomförs FoU dialog med tre återstående kommunerna.

Mål 2017	Uppföljning	Helår
behov och utmaningar.		
Att öka kännedomen om FoUIS och vår verksamhet nationellt.		Genom olika projekt som FoUIS drivit i samverkan med nationella aktörer sker nationell spridning t ex Innovationsledarutbildning som genomfördes i samverkan med Vinnova och SKL, Blandade lärande nätverk i samverkan med Nationellt kompetenscentrum anhöriga.

8.3 Mål för Miljö

Mål: FoUIS bedriver ett hållbart och långsiktigt miljöarbete i syfte att minimera belastningen på miljön

Under året har vi i första hand valt tåg och buss och i tredje hand miljöbil – vanlig bil används när de tidigare alternativen inte är möjliga eller ekonomiskt försvarbara. Flygresor har endast skett, när det har varit praktiskt omöjligt att resa på annat sätt. Inom Eskilstuna har vi i första hand promenerat eller cyklat.

Vid konsumtion har FoUIS strävat efter att konsumera med miljötanke genom att försöka minska antalet utskrifter, köpa ekologisk mjölk och kaffe, erbjuda vegetariskt fika, samt vegetarisk lunch eller fisk vid event där vi bjuder på mat. Vi sorterar även våra sopor.

Övrigt Vi släcker de lampor vi kan och stänger av datorer när vi inte är på kontoret.

8.4 Mål för Ekonomi

Mål: Balanserad ekonomi under 2016–2019

FoU i Sörmland har en stabil ekonomi med ändamålsenlig användning av resurser.

Ekonomiska förutsättningar

FoUIS är delvis en medlemsfinansierad verksamhet. Medlemsavgiften baseras på invånarantalet i kommunerna och landstinget i november året före budgetåret och uppgår till sex kronor per invånare för kommunerna och fyra kronor per invånare för landstinget. Medlemsavgifter erhålls också genom Regionförbundet Sörmland som ett stöd, 2018. Utöver medlemsfinansiering söker FoU i Sörmland medel från olika forskningsinstitut och andra aktörer som har medel för utveckling av välfärdstjänster. FoU i Sörmland strävar efter att hålla nere kostnaderna samtidigt som det måste finnas en bred kompetens för att klara uppdraget. Ett exempel på detta är tjänsteköp från olika huvudmän på låga tjänstgöringsgrader.

Eget kapital

FoUIS har sedan 2008 balanserade medel. Det är medel som förts över mellan åren från ett tidigare statsbidrag som verksamheten avser att använda under flera år. I samband med bokslut 2017 kommer dessa balanserade medel att föras över till eget kapital. Det egna kapitalet ökar eller minskar sedan varje år med årets resultat. De medel som FoUIS hade med sig in till landstinget 2015 kommer att läggas i eget kapital. Plusresultaten för åren 2015–2017 kommer genom denna förändring att lyftas fram i samband med nedanstående bokslut 2017. Det innebär att det blir ett ganska stort plus 2017 som förklaras med ovanstående förändring i redovisningen. Detta görs för

att FoUiS ska redovisas enligt de principer som gäller för god redovisningssed. Viktigt att understryka att dessa medel tillhör länets 10 huvudmän.

Finansiering efter regionbildning

Under 2018 behöver det tas fram förslag på hur FoUiS ska finansieras efter att Sörmland bildat region. Frågor som behöver belysas är om det även fortsättningsvis ska vara en medlemsfinansierad verksamhet där kommunerna går in med ett visst belopp per invånare och år. De medel som idag kommer från Regionförbundet och indirekt är en medlemsfinansiering kommer inte att finnas kvar efter 2018. FoUiS behöver en långsiktigt hållbar lösning på finansieringen för att utgöra stöd i utvecklingen av evidensbaserad praktik i socialtjänsten och angränsande hälso- och sjukvård och stödja utvecklingen av samverkan mellan huvudmännen.

Nedan presenteras bokslut för 2017.

Bokslut 2017

FoU i Sörmland	Budget	Utfall	Diff Tkr
Bokslut 2017 Tkr	2017	2017	2017
Verksamhetens intäkter	9 630	13 520	13 520
Verksamhetens kostnader			
Personalkostnader	-5 550	-8 830	-8 830
Lokalkostnader	-180	-363	-363
Övriga kostnader	- 3 900	-1 687	-1 687
- varav tjänsteköp	-1700	- 697	-697
Summa kostnader		-10 880	-10 880
Resultat	0	2 640	2 640

FoU i Sörmland redovisar ett överskott för 2017 med 2 640 tkr. Överskottet härrörs delvis från balanserade medel som överförts under 2017. Efter årets resultathantering och årets överskott har FoUiS ett eget kapital (se stycket Eget kapital ovan) på totalt 16 752 tkr. Överskottet för 2017 är öronmärkt för aktiviteter som ska genomföras under 2018. Personalkostnaderna var högre 2017 och härrörs dels från att tjänsteköp flyttats från övriga kostnader till personalkostnader. Det är också några fler anställda 2017 jämfört med 2016 varav några har extern finansiering. Lokalkostnader är ökade beroende på nytt dyrare hyresavtal som har förhandlats fram av FM-enheten.