



UPPSALA
UNIVERSITET

Implementeringsutmaningen

Emanuel Åhlfeldt

Fil. dr i sociologi

Uppsala universitet

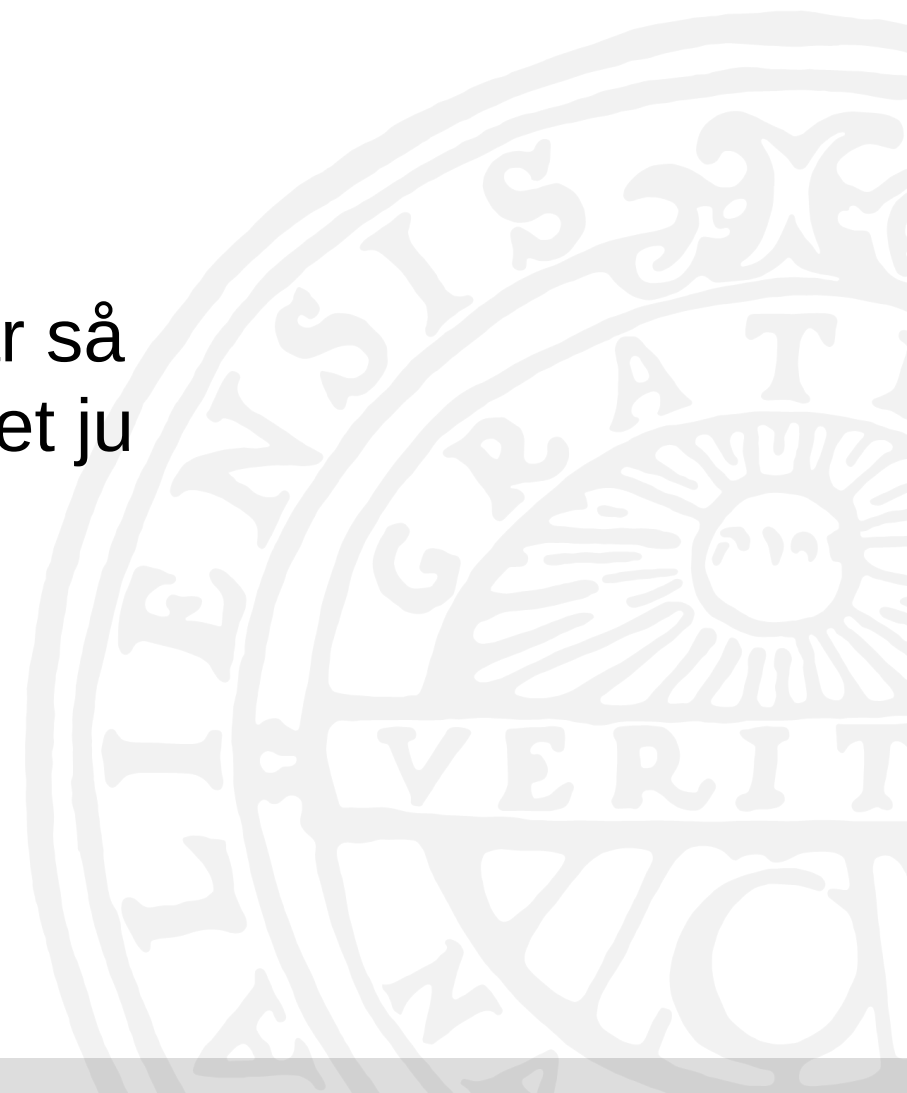
Institutionen för folkhälso- och vårdvetenskap (IFV)



UPPSALA
UNIVERSITET

Enhetschef:

”Det finns inte många projekt som överlever. Jag vet inte varför det är så inom äldreomsorgen, men så är det ju verkligen.”

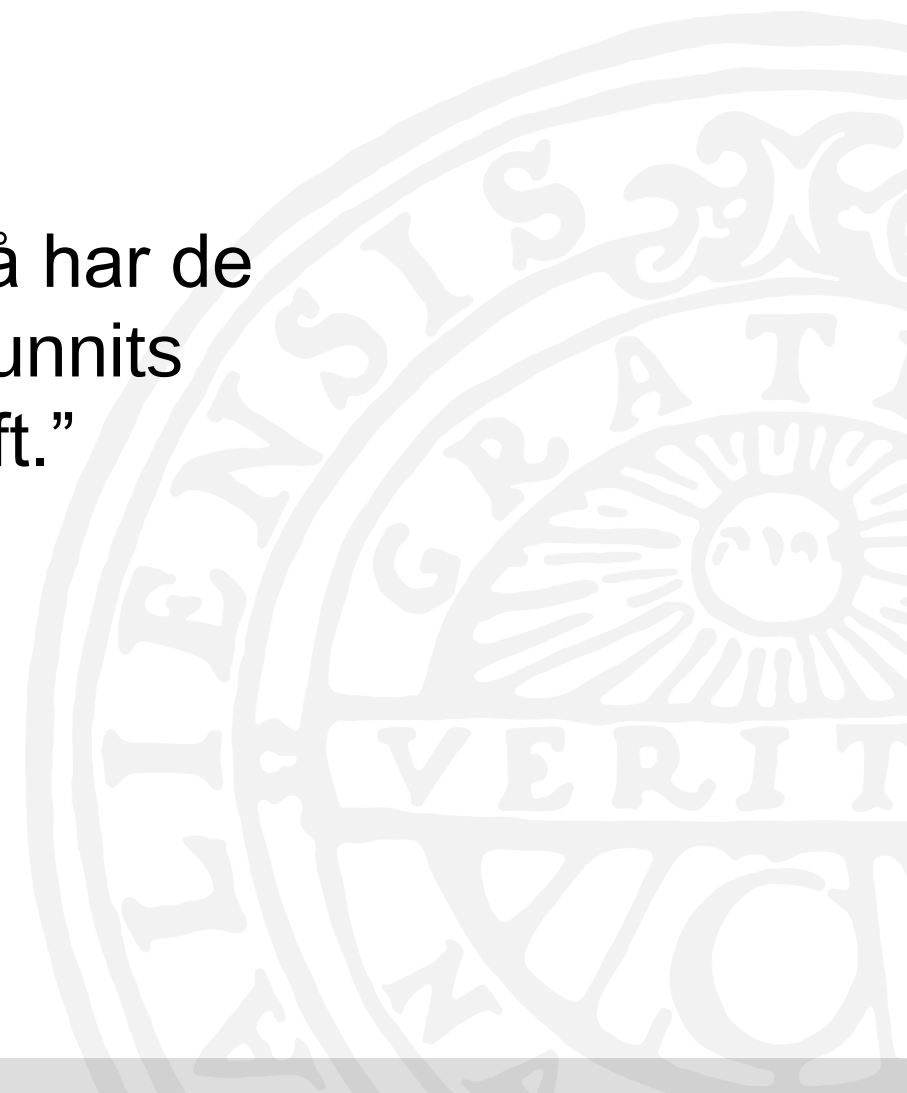




UPPSALA
UNIVERSITET

Förvaltningschef:

”Så fort projekten har varit klara så har de i princip lagts ner för det har inte funnits något utrymme att lägga dem i drift.”





UPPSALA
UNIVERSITET

Innehåll

- Definiera hållbart utvecklingsarbete
- Resultat från studie av utvecklingsprojekt
- Ny studie av implementering av IBIC



UPPSALA
UNIVERSITET

Hållbart utvecklingsarbete

Definition på tre ben:

- Rutinisering i organisationen
- Utveckling, dynamik
- Fördelar, effektivitet, relevans



Studie av utvecklingsprojekt

- 348 projekt inom vård och omsorg om äldre
- 2,5 år efter projektavslut
- Två utfallsvariabler:
 - Kortsiktiga projektresultat
 - Rutinisering/hållbarhet





	Kortsiktiga projektresultat	Rutinisering
Faktorer i projektet		
Kompetent projektledning	.316***	.213***
Aktiv styrgrupp	.429***	.349***
Tydliga projektmål	.318**	.168**
Faktorer i organisationen		
Aktivt ägarskap	.338***	.581***
Långsiktig planering	.261***	.477***
Koppling till övriga utvecklingsarbete	.323***	.501***
Resurser efter projektavslut	.188**	.501***
Utvärdering som beslutsunderlag	.251**	.478***

* $p < .05$, ** $p < .01$, *** $p < .001$



UPPSALA
UNIVERSITET

Enhetschef:

”Man kör projekt utan plan för vad man gör sedan. Och det är ganska frustrerande tycker jag. Med det här projektet står vi där nu. Vad gör vi nu? /.../ Då blir plötsligt problemet mitt.”



Högre chef:

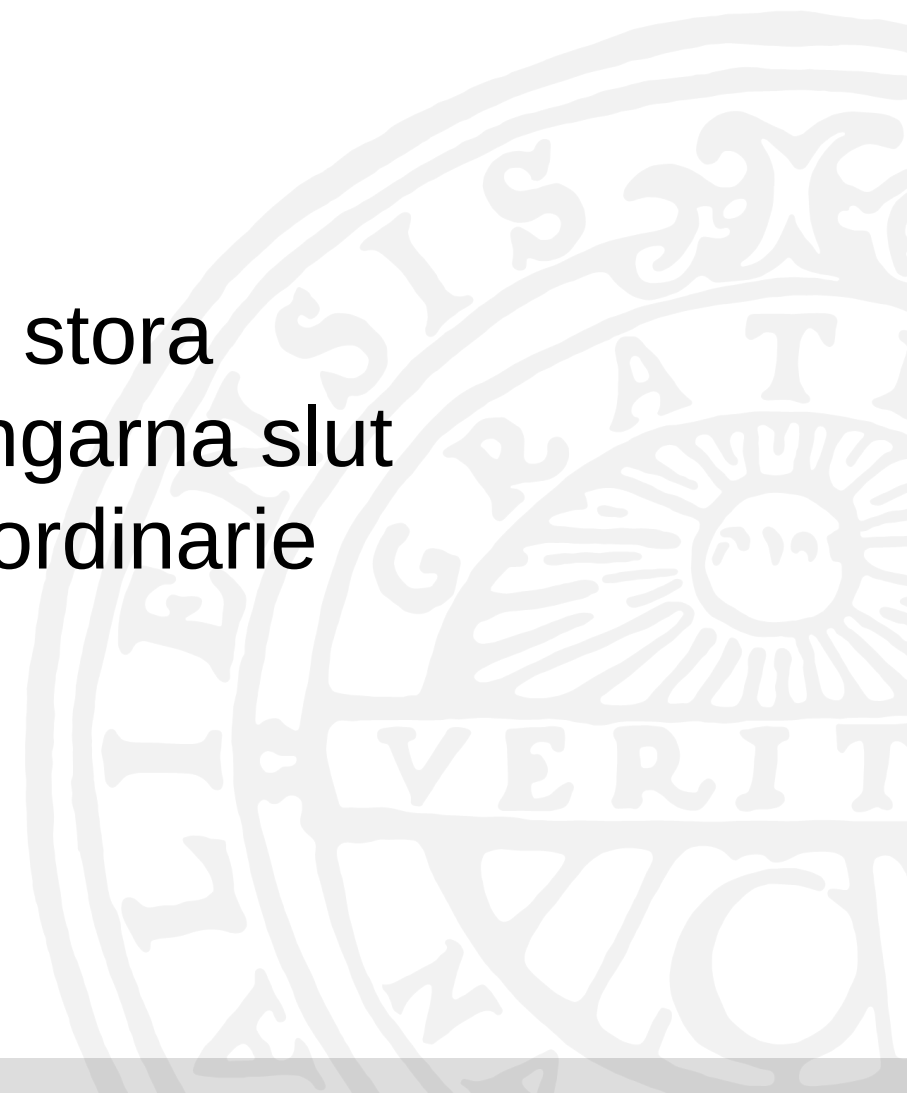
”Det hängde inte ihop. /.../ Då är det svårt att fortsätta implementera det. Då har vi kört vårt race och de har kört sitt race, och aldrig mötas de två ungefär. /.../ Det blev som en kalldusch.”



UPPSALA
UNIVERSITET

Förvaltningschef:

”Man söker pengar och slår på stora trumman. Sedan tar projektpengarna slut och man kan inte rymma det i ordinarie verksamhet.”

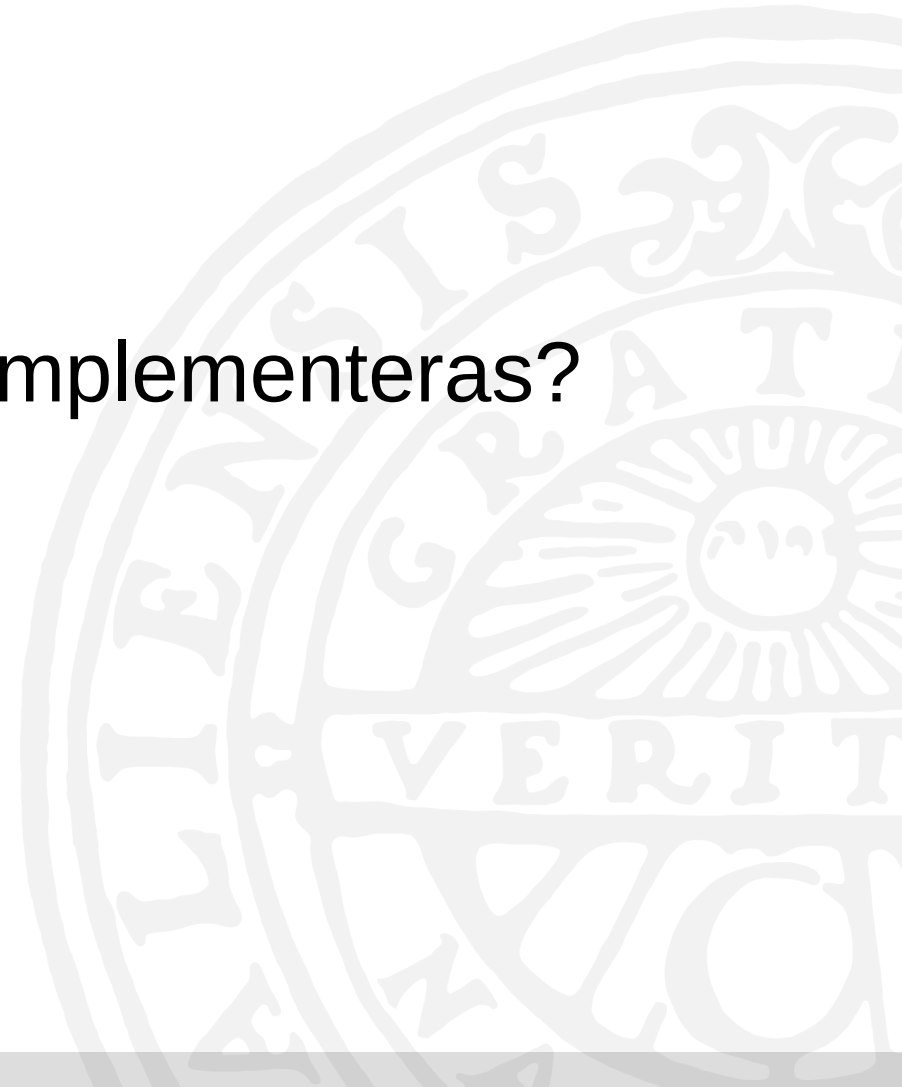




UPPSALA
UNIVERSITET

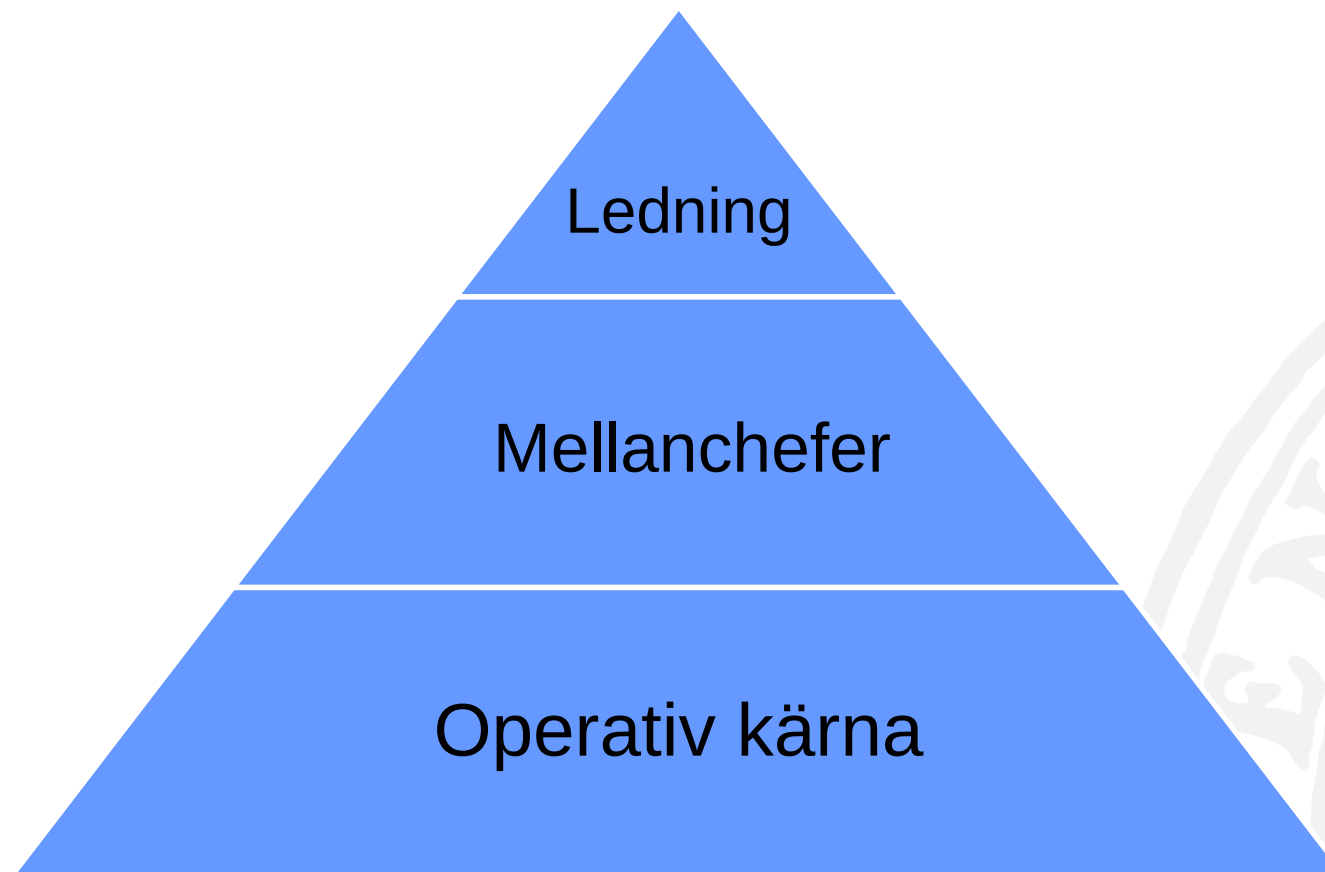
Ny studie av IBIC

- Kontext, sammanhang
- Vad ska implementeras?
- I vilken typ av organisation ska det implementeras?



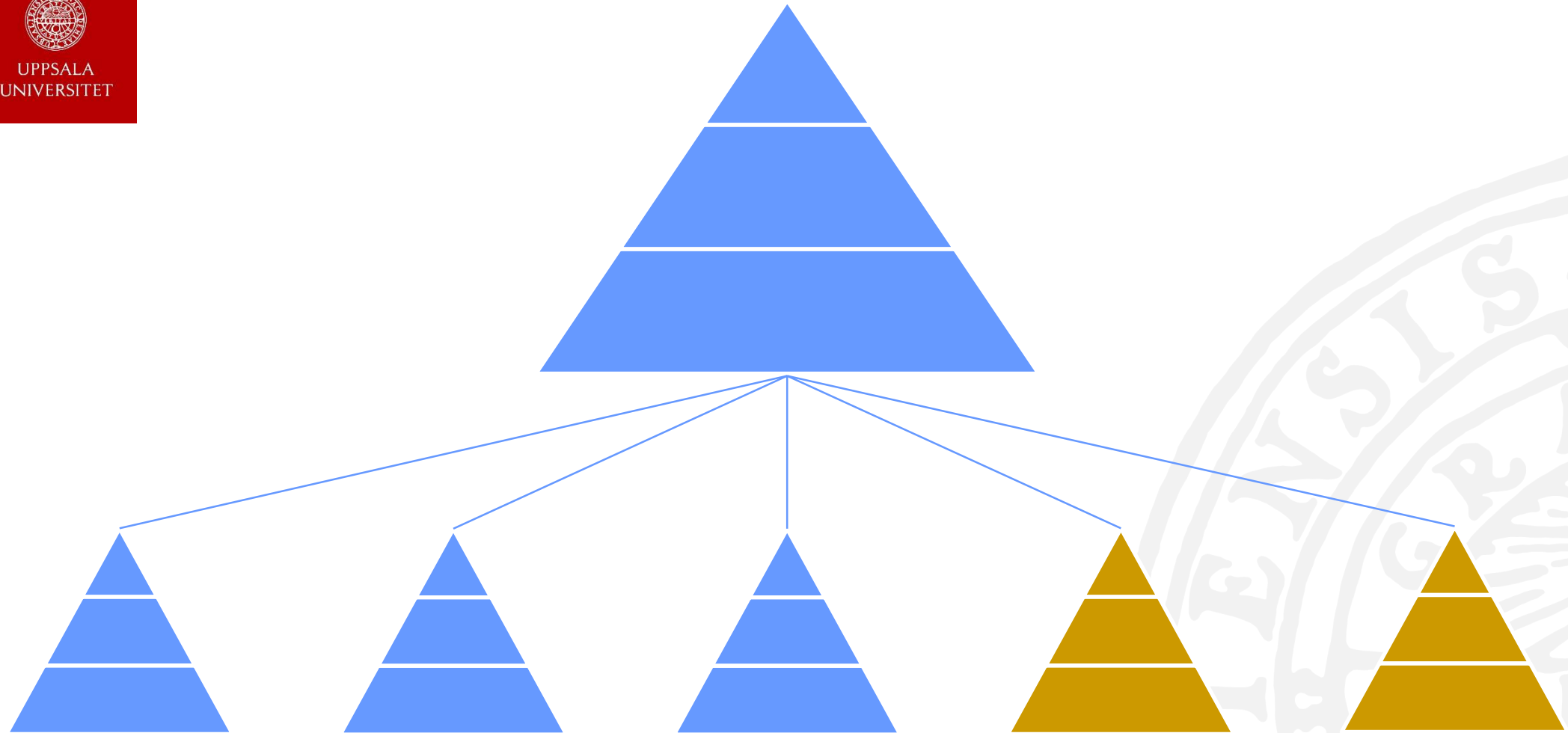


UPPSALA
UNIVERSITET





UPPSALA
UNIVERSITET





UPPSALA
UNIVERSITET

Studiens syfte

- Syftet är att förklara hur implementeringsprocesser kan utformas för att möjliggöra hållbara organisationsförändringar i en fragmenterad organisatorisk kontext.



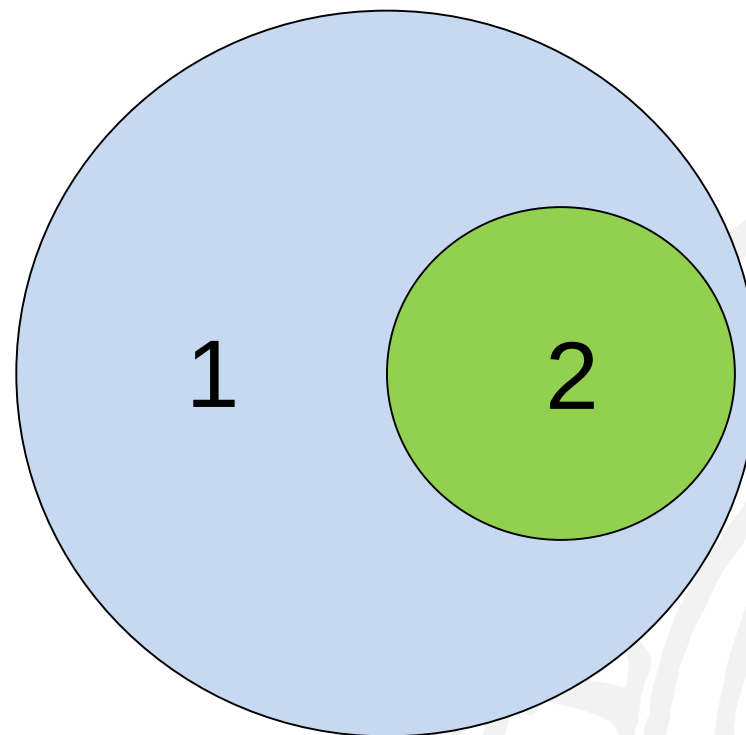
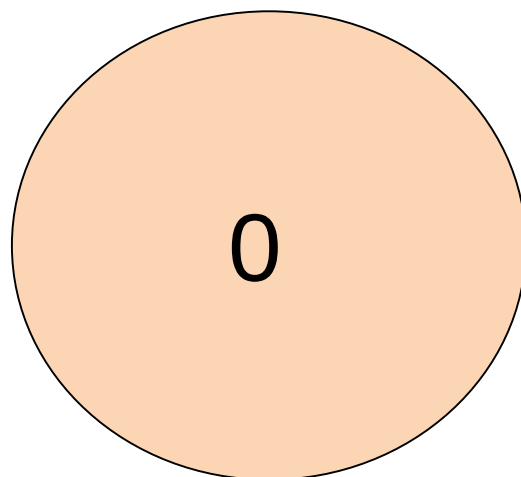
UPPSALA
UNIVERSITET

Metod

- Kvantitativ enkätstudie
 - Implementering av IBIC, hela landet
 - Statistiska analyser
- Fördjupande fallstudie
 - Två "framgångsrika" kommuner
 - Kvalitativa analyser



UPPSALA
UNIVERSITET



- 0: Inte implementerat
- 1: Implementerat, men *inte* rutiniserat (nivå 1)
- 2: Implementerat *och* rutiniserat (nivå 2)



UPPSALA
UNIVERSITET

Delta i enkätstudien?

Kontakt:

emanuel.ahlfeldt@pubcare.uu.se

Länk till anmälningssformulär:

<https://sunet.artologik.net/uu/Survey/204>



UPPSALA
UNIVERSITET

Tack för uppmärksamheten!

Emanuel Åhlfeldt

Fil. dr i sociologi

Uppsala universitet

Institutionen för folkhälso- och vårdvetenskap (IFV)

emanuel.ahlfeldt@pubcare.uu.se

076-115 99 14

